

# Willkommen bei McBIM, Ihre Datenbestellung bitte!



Dr. Sascha Kellerhaus, Vinzent Tiesing  
Construction Summit Hamburg 2026

# BREAKING NEWS – oder kalter Alltagskaffee?

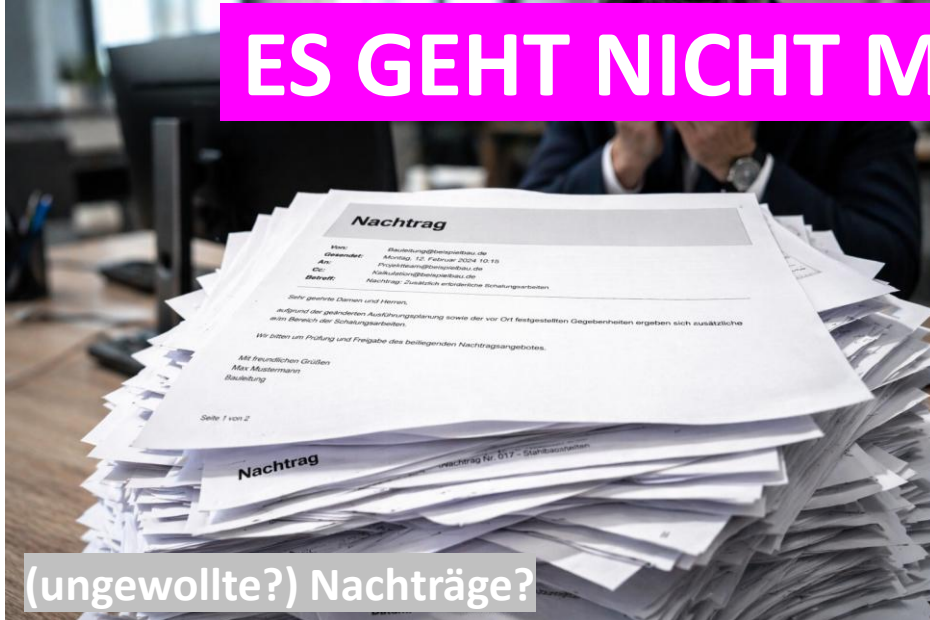


Claim Management



Planungsfehler / Baumängel

**ES GEHT NICHT MEHR UMS BAUEN!**



(ungewollte?) Nachträge?



Bauzeitenverzögerung

# IN DER KÜRZE LIEGT DIE WÜRZE: EFFIZIENZ DURCH DATEN

**Wir wissen alle:** Je effizienter und ungestörter die Abwicklung, je besser Risiken präventiv gemanagt werden, desto profitabler / auskömmlicher / zielführender für ALLE Projektbeteiligten!



**Nachtragsmanagement**  
durch Transparenz im Modell  
Wo genau? Warum? Wieviel?



**Planungs-/ Ausführungsmängel**  
früh erkennen, koordinieren,  
verantworten, lösen



**Terminplanung**  
validieren, Bauablauf simulieren,  
Erfahrung einbringen, anpassen

# IN DER KÜRZE LIEGT DIE WÜRZE: EFFIZIENZ DURCH DATEN

## Warum hinterfragen wir dann immer noch?

Der größte Hebel / die vielversprechendste Lösung ist **digitalisiertes, datenbasiertes, modellbasiertes** Projektmanagement für Auftraggeber und Auftragnehmer, sodass der Planung- und Bauprozess wieder im Vordergrund steht!



### Nachtragsmanagement

durch Transparenz im Modell  
Wo genau? Warum? Wieviel?



### Planungs-/ Ausführungsmängel

früh erkennen, koordinieren,  
verantworten, lösen



### Terminplanung

validieren, Bauablauf simulieren,  
Erfahrung einbringen, anpassen

# IN DER KÜRZE LIEGT DIE WÜRZE: EFFIZIENZ DURCH DATEN

## Digitalisiertes Projektmanagement mit BIM (und KI):

„Digitale Leistungsphase 0“ und BIM im Projekt leben z.B. durch modellbasierte Planer- und Bauherrenbesprechungen mit Diskussion/Entscheidungen stets mit der „Single-Source-of-Truth“ = digitaler Zwilling



ANWENDUNGSFALL KOORDINATION

# shit in, shit out: PROJEKTREALITÄT

## shit in...

- Musterdokumente ungeprüft übernommen
- Standards pauschal angewandt
- Projektkontext operativ nicht geschärft
- Risiken & Schnittstellen nicht aufgeschlüsselt

**Copy-Paste-Projektaufsatz**

**Überforderung durch Standarddokumente**

**Unsichtbare Schnittstellen, sichtbare Probleme**


**Informationsbedarf ohne operative Mehrwert**

**Lieferergebnis ohne klaren Nutzen**

## ...shit out

- unpassende Informationsanforderungen
- teure, teils unnötige Lieferergebnisse
- Fehlende Transparenz im Projektablauf

**Das Problem ist nicht die fehlende Benennung von Risiken, sondern die fehlende Auflösung von Abhängigkeiten, Schnittstellen und Entscheidungen!**


A man with a beard and a brown jacket is sitting in the driver's seat of a car, smiling broadly. The car's interior, including the dashboard and steering wheel, is visible. A speech bubble is positioned above him, containing the text 'Willkommen bei McBIM, Ihre Datenbestellung bitte!'.

Willkommen bei McBIM,  
Ihre Datenbestellung bitte!

**So einfach muss es sein!**

Unser Ziel = einfache Übersetzung von  
Projektzielen und –Risiken in BIM-Anforderungen

# PROJEKTDOKUMENTE DER LEISTUNGSPHASE 0



Projektbeschreibung

---


Erweiterungsbau  
Akut- und Funktionsmedizin Nord

---

**Projekt:** Erweiterungsbau Akut- und Funktionsmedizin Nord  
**Status:** Entwurf  
**Version:** 1.1  
**Datum:** 24.04.2024  
**Erstellt von:** Max Mustermann

---

1 von 53



Raumbedarf

---

Erweiterungsbau  
Akut- und Funktionsmedizin Nord

---

**Projekt:** Erweiterungsbau Akut- und Funktionsmedizin Nord  
**Status:** Entwurf  
**Version:** 1.1  
**Datum:** 24.04.2024  
**Erstellt von:** Max Mustermann



Risikomatrix

---

Erweiterungsbau  
Akut- und Funktionsmedizin Nord

---

**Projekt:** Erweiterungsbau Akut- und Funktionsmedizin Nord  
**Status:** Entwurf  
**Version:** 1.1  
**Datum:** 24.04.2024  
**Erstellt von:** Max Mustermann

Projektdokumente die zum Beginn erstellt werden nutzen, um konsolidierte Anforderungen zu erfassen und eine transparente Risiko- und Zielbewertung durchzuführen.

# ANFORDERUNGEN MIT „EINEM“ KLICK

**Bewertung der Projektrisiken auf Basis der ersten Projektdokumente.  
Vermeidung von redundanten Datenerhebungen.  
Zusätzliche Validierung und Ergänzung im Rahmen der Erarbeitung.**

# MIT „EINEM“ KLICK: RISIKEN ERFASSEN

**RISIKOSTEUERUNG**  
**Bauprojekte**

AKTIVES PROJEKT  
Klinik-Erweiterungsbau Nord

Projektübersicht  
Dashboard

PROJEKTERFASSUNG  
Projektdateien  
Projektdokumente 6

RISIKOPRÜFUNG  
**Risikokategorien**

ABLEITUNG & PLANUNG  
Liefersolls 12  
Anwendungsfälle 10

DOKUMENTATION & PROJEKTSTANDARDS  
Verantwortlichkeitsmatrix  
Projektdokumente

19 Risiken · 0 Maßn. · 0 AWF

### Risikokategorien

Kachel anklicken → Details · Bearbeiten · Standardrisiken aus AHO/HOAI/VOB

19 Risiken strukturiert — Bewertung starten

Risikotreiber: Laufender Betrieb · Genehmigungsintensiv · Hohe Nutzerkomplexität

Die Risiken aus der Excel-Tabelle sind als Standard- und Musterrisiken in die Kategorien eingebettet. Bereits übernommene Referenzrisiken im Projekt: 0

⚠️ Sobald alle 19 Risiken als **Bestätigt** oder **Verworfen** bewertet sind, werden Liefersolls und Anwendungsfälle freigeschalten.

<b>Nutzer</b> <span style="float: right;">3</span> Anforderungen, Bedarfe, Interessen <span style="background-color: #ffcdd2; padding: 2px;">3 offen</span> <span style="float: right; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">Nicht betrachtet</span>	<b>Bauherr / Governance</b> <span style="float: right;">2</span> Entscheidungswege, Freigaben <span style="background-color: #ffcdd2; padding: 2px;">2 offen</span> <span style="float: right; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">Nicht betrachtet</span>	<b>Organisation / Komm.</b> <span style="float: right;">2</span> Rollen, Prozesse, Dokumentation <span style="background-color: #ffcdd2; padding: 2px;">2 offen</span> <span style="float: right; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">Nicht betrachtet</span>
---	---	--

**Nutzer**  
Anforderungen, Bedarfe, Interessen · Status setzen: Bestätigt / Verworfen für alle bewerteten Risiken Alle (3) · Offen · Bestätigt · Klärungsbedarf · Verworfen

Projektbeschreibung Erweiterungsbau Akut- und Funktionsmedizin Nord · Nutzerbedarfsprogramm Vorentwurf (Teildokument)

**Unkonsolidierte Nutzeranforderungen** Hoch  
Anforderungen der medizinischen Fachbereiche noch nicht ausreichend harmonisiert.  
Offen ✓ Bestätigt ✗ Verworfen ? Klärung

**Widerstreitende Interessen der Fachbereiche** Hoch  
Unterschiedliche Zielbilder von Pflege, Medizin, Hygiene und Logistik.  
Offen ✓ Bestätigt ✗ Verworfen ? Klärung

**Fehlende TGA/IT-Anforderungen** Mittel  
Technische Anforderungen an Netzwerk, Medizintechnik und versorgungsrelevante Infrastruktur sind noch nicht vollständig erfasst.  
Offen ✓ Bestätigt ✗ Verworfen ? Klärung

+ Eigenes Risiko 9 Standardrisiken 3 Risiken gesamt

<b>Termine / Prozess</b> <span style="float: right;">1</span> Planung, Meilensteine <span style="background-color: #ffcdd2; padding: 2px;">1 offen</span> <span style="float: right; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">Nicht betrachtet</span>	<b>Genehmigung / Recht</b> <span style="float: right;">1</span> Baurecht, Behörden, Auflagen <span style="background-color: #ffcdd2; padding: 2px;">1 offen</span> <span style="float: right; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">Nicht betrachtet</span>	<b>Kosten / Finanzierung</b> <span style="float: right;">1</span> Budget, Nachtrag <span style="background-color: #ffcdd2; padding: 2px;">1 offen</span> <span style="float: right; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">Nicht betrachtet</span>
---	--	--

**Vergabe / Vertrag**  
Ausschreibung, Vergabe  
Leer — klicken zum Erfassen Keine Risiken 1 offen

<b>BIM / Daten / Info</b> <span style="float: right;">0</span> Datenverfügbarkeit, BIM-Strategie Leer — klicken zum Erfassen <span style="float: right; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">Keine Risiken</span>	<b>Standort / Baugrund</b> <span style="float: right;">1</span> Untergrund, Altlasten <span style="background-color: #ffcdd2; padding: 2px;">1 offen</span> <span style="float: right; border: 1px solid #ccc; padding: 2px;">Nicht betrachtet</span>
---	---

Übersichtlichkeit der Risiken und Prioritäten als nachvollziehbare & transparente Basis zur Entscheidungsfindung. VON ALLEN PROJEKT BETEILIGTEN!

# MIT „EINEM“ KLICK: LIEFERSOLL & BIM-AwF ABLEITEN

**RISIKOSTEUERUNG**  
Bauprojekte

AKTIVES PROJEKT  
Klinik-Erweiterungsbau Nord

Projektübersicht  
Dashboard

PROJEKTERFASSUNG  
Projektdateien  
Projektdokumente 6

RISIKOPRÜFUNG  
Risikokategorien

**ABLEITUNG & PLANUNG**  
Liefersoll 12  
Anwendungsfälle 10

DOKUMENTATION & PROJEKTSTANDARDS  
Verantwortlichkeitsmatrix  
Projektdokumente

19 Risiken · 0 Maßn. · 0 AwF

p1-06 Änderungen nicht strukturiert dokumentiert	LS-03 Steuerungsbedarf Organisation / Komm.	AwF 000 Grundsätzliches AwF 040 Visualisierung	000 Grundsätzliches	18 bestätigt · 1 verworfen · Coverage je Kategorie
p1-07 Rollenklarheit unzureichend	LS-03 Steuerungsbedarf Organisation / Komm.	AwF 000 Grundsätzliches AwF 040 Visualisierung	000 Grundsätzliches   040 Visualisierung	
p1-08 Schnittstelle Neubau/Bestand	LS-04 Schnittstellenplan Neubau/Bestand	AwF 050 Koordination der Fachgewerke	050 Koordination der Fachgewerke	
p1-09 Koordination Medizintechnik/TGA/IT/Hygiene	LS-04 Schnittstellenplan Neubau/Bestand	AwF 050 Koordination der Fachgewerke	050 Koordination der Fachgewerke	
p1-10 Interimsmaßnahmen und Verlagerungen	LS-04 Schnittstellenplan Neubau/Bestand	AwF 050 Koordination der Fachgewerke	050 Koordination der Fachgewerke	
p1-11 Medizintechnische Versorgungsanlagen	LS-05 TGA-Konzept Medizintechnik	AwF 050 Koordination der Fachgewerke	050 Koordination der Fachgewerke	
p1-12 Hygienetechnische Anforderungen Lüftung (RLT)	LS-05 TGA-Konzept Medizintechnik	AwF 050 Koordination der Fachgewerke	050 Koordination der Fachgewerke	
p1-13 Brandschutznachweis Bestandsumbau	LS-06 Steuerungsbedarf Genehmigung / Recht	AwF 010 Bestandserfassung und -modellierung AwF 090 Genehmigungsprozess AwF 130 Logistikplanung	010 Bestandserfassung und -modellierung   090 Genehmigungsprozess   130 Logistikplanung	
p1-14 Bestandsdaten unvollständig	LS-06 Bestandsaufnahme/Planungsgrundlagen	AwF 010 Bestandserfassung und -modellierung AwF 090 Genehmigungsprozess AwF 130 Logistikplanung	010 Bestandserfassung und -modellierung   090 Genehmigungsprozess   130 Logistikplanung	
p1-15 Bauen im laufenden Klinikbetrieb	LS-07 Betriebsablaufplan/Interimskonzept	AwF 010 Bestandserfassung und -modellierung AwF 130 Logistikplanung	010 Bestandserfassung und -modellierung   130 Logistikplanung	
p1-16 SIGeKo bei aktivem Klinikbetrieb	LS-09 Steuerungsbedarf Arbeitssicherheit	AwF 130 Logistikplanung	130 Logistikplanung	
p1-17 Nachtragspotenzial Bestandsunklarheiten	LS-10 Steuerungsbedarf Kosten / Finanzierung	AwF 100 Mengen- und Kostenermittlung AwF 150 Änderungs- und Nachtragsmanagement	100 Mengen- und Kostenermittlung   150 Änderungs- und Nachtragsmanagement	
p1-18 Planungsgrundlagen Bestand lückenhaft	LS-06 Bestandsaufnahme/Planungsgrundlagen	AwF 010 Bestandserfassung und -modellierung AwF 090 Genehmigungsprozess AwF 130 Logistikplanung	010 Bestandserfassung und -modellierung   090 Genehmigungsprozess   130 Logistikplanung	
p1-19 Betriebsbedingte Einschränkungen Bauzeiten	LS-11 Steuerungsbedarf Termine / Prozess	AwF 120 Terminplanung der Ausführung	120 Terminplanung der Ausführung	

LS-01 Planung / Koordination

**Konsolidiertes RFP**

Freigegebenes Raum- und Funktionsprogramm als konsolidierte N...

Verantwortlich: Projektsteuerung

Mitwirkende: Projektsteuerung, Objektplanung

Erwartet: Bedarfsplanung / Vorplanung

Transparenz der notwendigen Dokumente und Lieferergebnisse und der Verantwortlichkeiten zur Steuerung im Projektverlauf

# MIT „EINEM“ KLICK: PROJEKTDOKUMENTE GENERIEREN

**RISIKOSTEUERUNG**  
**Bauprojekte**

AKTIVES PROJEKT  
Klinik-Erweiterungsbau Nord

Projektübersicht  
Dashboard

PROJEKTERFASSUNG  
Projektdateien  
Projektdokumente 6

RISIKOPRÜFUNG  
Risikokategorien

ABLEITUNG & PLANUNG  
Liefersolls 12  
Anwendungsfälle 10

DOKUMENTATION & PROJEKTSTANDARDS  
**Verantwortlichkeitsmatrix**  
Projektdokumente

19 Risiken - 0 Maßn. - 0 AWF

**ANWENDUNGSFALL-MATRIX**

AWF-Matrix · Federführung · Beteiligte · Erwartet · Projektbedarf

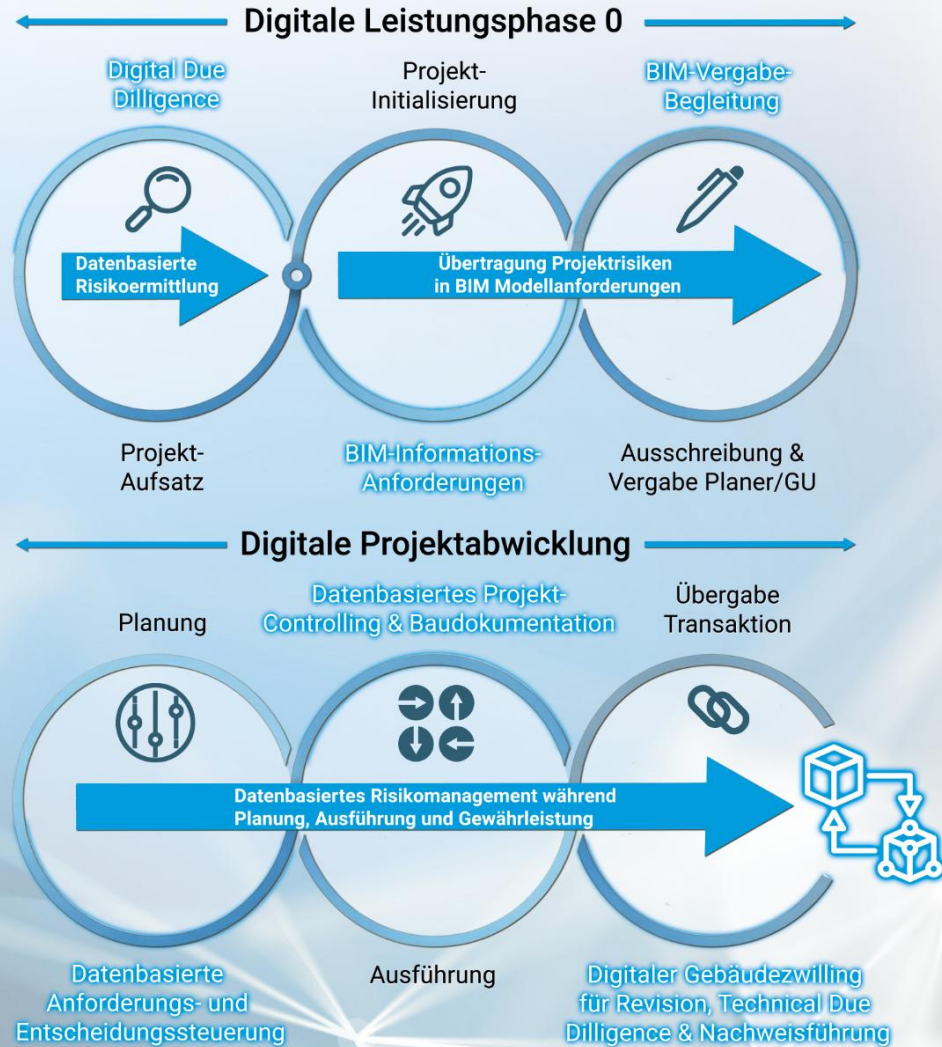
ANWENDUNGSFALL	GEBÜNDELTE LIEFERSOLLS	FEDERFÜHRUNG	BETEILIGTE	WIRKSAM / ERWARTET	AUSLÖSENDE PROJEKTBEDARF
AWF 000 <b>AWF 000 Grundsätzliches</b>	LS-03 Freigabe- und Entscheidungsmatrix LS-03 Steuerungsbedarf Organisation / Komm.	<b>Bauherrvertretung</b>	Bauherrvertretung, Projektsteuerung, Objektplanung, Nutzerververtretung	Projektstart / Vorplanung	p1-04 Mehrstufige Gremienentscheidungen p1-05 Unklare Freigabekompetenzen bei Änderungen p1-06 Änderungen nicht strukturiert dokumentiert p1-07 Rollenklarheit unzureichend
AWF 010 <b>AWF 010 Bestandserfassung und -modellierung</b>	LS-06 Steuerungsbedarf Genehmigung / Recht LS-06 Bestandsaufnahme/Planungsgrundlagen LS-07 Betriebsablaufplan/Interimskonzept	<b>Objektplanung, Projektsteuerung</b>	Objektplanung, Projektsteuerung, Bauherr, Fachplanung, Fachplanung TGA, Tragwerksplanung, BIM-Management, ausführende Unternehmen, SiGeko	Vorplanung / Entwurfsplanung Entwurfsplanung / Ausführung	p1-13 Brandschutznachweis Bestandsumbau p1-14 Bestandsdaten unvollständig p1-18 Planungsgrundlagen Bestand lückenhaft p1-15 Bauen im laufenden Klinikbetrieb
AWF 020 <b>AWF 020 Bedarfsplanung</b>	LS-01 Konsolidiertes RFP LS-02 TGA/IT/MT-Anforderungsmatrix	<b>Projektsteuerung, Fachplanung TGA</b>	Projektsteuerung, Fachplanung TGA, Objektplanung	Bedarfsplanung / Vorplanung Bedarfsplanung / Vorplanung Entwurfsplanung / Ausführungsplanung	p1-01 Unkonsolidierte Nutzeranforderungen p1-02 Widerstreitende Interessen der Fachbereiche p1-03 Fehlende TGA/IT-Anforderungen
AWF 040 <b>AWF 040 Visualisierung</b>	LS-03 Freigabe- und Entscheidungsmatrix LS-03 Steuerungsbedarf Organisation / Komm.	<b>Projektsteuerung</b>	Projektsteuerung, Bauherrvertretung, BIM-Management	Projektstart / Vorplanung	p1-04 Mehrstufige Gremienentscheidungen p1-05 Unklare Freigabekompetenzen bei Änderungen p1-06 Änderungen nicht strukturiert dokumentiert p1-07 Rollenklarheit unzureichend
AWF 050 <b>AWF 050 Koordination der Fachgewerke</b>	LS-04 Schnittstellenplan Neubau/Bestand LS-05 TGA-Konzept Medizintechnik	<b>Objektplanung, Fachplanung TGA</b>	Objektplanung, Fachplanung TGA, BIM-Management, Nutzerververtretung, Medizintechnik / IT	Entwurfsplanung / Ausführungsplanung	p1-08 Schnittstelle Neubau/Bestand p1-09 Koordination Medizintechnik/TGA/IT/Hygiene p1-10 Interimsmaßnahmen und Verlagerungen p1-11 Medizintechnische Versorgungsanlagen p1-12 Hygienetechnische Anforderungen Lüftung (RLT)
AWF 090 <b>AWF 090 Genehmigungsprozess</b>	LS-06 Steuerungsbedarf Genehmigung / Recht LS-06 Bestandsaufnahme/Planungsgrundlagen	<b>Objektplanung</b>	Objektplanung, Bauherr, Fachplanung, Behördenkoordination	Entwurfsplanung / Genehmigung	p1-13 Brandschutznachweis Bestandsumbau p1-14 Bestandsdaten unvollständig p1-18 Planungsgrundlagen
AWF 100 <b>AWF 100 Mengen- und Kostenermittlung</b>	LS-10 Steuerungsbedarf Finanzierung				
AWF 120 <b>AWF 120 Terminplanung der Ausführung</b>	LS-11 Steuerungsbedarf Termine / Prozess	<b>Projektsteuerung</b>	Projektsteuerung, Fachplanung		
AWF 130	LS-06 Steuerungsbedarf Genehmigung / Recht	<b>Objektplanung, Projektsteuerung</b>	Objektplanung, Projektsteuerung, Bauherr, Fachplanung	Vorplanung / Entwurfsplanung Entwurfsplanung / Ausführung	p1-13 Brandschutznachweis Bestandsumbau

Generierung von ganzheitlichen (BIM-) Projektdokumenten auf Basis eines durchgängigen Projektstands

# Digitalisiertes Projektmanagement mit BIM und KI

Komplexität beherrschen, datenbasiert Projektrisiken steuern

GANZHEITLICH | AUTOMATISIERT | DATENBASIERT | TRANSPARENT



Willkommen bei McBIM,  
Ihre Datenbestellung bitte!



Wir freuen uns auf den Austausch mit Ihnen und euch  
bei BIM und Burger 😊

**Stand G06**

# Digitalisiertes Projektmanagement mit BIM und KI

Komplexität beherrschen, datenbasiert Projektrisiken steuern

GANZHEITLICH | AUTOMATISIERT | DATENBASIERT | TRANSPARENT



digitalizing projects

## ← Digitale Leistungsphase 0 →



Willkommen bei McBIM,  
Ihre Datenbestellungsstelle

**DANKE FÜR IHRE UND EURE AUFMERKSAMKEIT!**

## ← Digitale Projektentwicklung →

### Digitale Projektentwicklung

